

写) 東京三栄会幹部、研修委員

2017年3月吉日

東京三栄会会員各社 社長殿

～三井物産グループ～  
東京三栄会研修委員長  
横井裕雅  
(東京三栄会事務局)

### 「管理職のための目標管理研修」開催御案内のこと

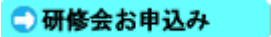
拝啓 貴社益々御清栄のこととお慶び申し上げます。

平素は東京三栄会 (<http://www.san-eikai.or.jp/about/index.html>) 研修委員会主催の研修に御参加頂き、誠に有難う御座います。

管理職による目標管理は、部下を目標達成へ導く上で「効果的なマネジメントツール」です。当該研修は、組織の目標をどのようにブレイクダウンして、部下自らのモチベーションを引き出し、目標の達成につなげていくか等「目標による管理」の基本的な考え方を理解して頂くことを目的として実施致します。

敬具

#### 記

1. 日 程 : 2017年5月11日(木)～12日(金) 一泊二日  
[集合] 5/11 9:30 [解散] 5/12 16:30 (予定)
2. 講 師 : 学校法人産業能率大学 総合研究所 兼任講師 小林 茂之 氏
3. 場 所 : 三井物産(株)人材開発センター (湯河原)  
〒413-0001 静岡県熱海市泉 428-3 TEL : 0465-62-0804 / FAX : 0465-62-0450  
E-mail : [mjinzai@dg.mitsui.com](mailto:mjinzai@dg.mitsui.com) / URL : <http://www.mitsui-mbp.co.jp/jkc/index.html>
4. 講義内容 : 別添プログラムを御参照下さい。
5. 対象者 : 管理職
6. ね ら い : 目標による管理を「効果的なマネジメントツール」として活用いただくためのポイントを理解し、部下を目標達成へ導いて組織力向上へつなげる。
7. 定 員 : 30名 (先着順に受付し、定員になり次第締め切らせて頂きます)  
\* 受講生が確定後、お申込下さい
8. 受講料 : 1名につき**¥40,000**  
上記費用は研修費、教材費、宿泊費、食費を含みますが、往復交通費は各社にて別途御負担願います。  
\* 500km以上遠から御参加の場合は、交通費の一部(1万円)補助金制度が御座いますので、御活用下さい。
9. 前泊について :  
本研修受講の関係で前日より宿泊を御希望される方には、同センターでの前泊を御用意致します。申込書へ必要事項明記の上、お申込下さい。  
《ご参考》宿泊費¥7,020/夕食¥1,836/朝食¥864 (税込)
10. 申込方法 : 三栄会ホームページ  より **4月14日(金)**迄にお申込下さい。

尚、お申込が10名に満たない場合は中止する事もありますので、予め御了承下さい。  
御不明な点につきましては、下記事務局へお問合せ下さい。

東京三栄会事務局 : 三井物産(株)事業統括部企画業務室 和田/野田  
(TEL : 03-3285-7816, 7808 / E-mail : [SaneikaiTKAOI@mitsui.com](mailto:SaneikaiTKAOI@mitsui.com))

以上

## 東京三栄会「管理職のための目標管理研修」プログラム

東京三栄会研修委員会

時間	1日目(5/11)	時間	2日目(5/12)
		7:45	朝食
		8:50	チェックアウト及びルームキー回収
9:30	ガイダンス	9:00	7. 目標管理の動機付け ・目標管理を志すマネジャーの心得
9:45	1. オリエンテーション ・グループ結成 ・グループ内自己紹介  2. 目標管理の理解 ・ミニケース(個人ワーク→グループワーク)  3. 目標管理とノルマ管理  *11:00～ コーヒーブレイク		8. 目標管理と評価の仕方 ・管理者が陥る罠  9. 事例研究「東和建材㈱」 ・(個人ワーク→グループワーク)  *10:30～ コーヒーブレイク
12:15	昼 食	12:15	昼 食
13:15	4. 目標の重要性 ・ミニケース(個人ワーク→グループワーク)  5. 目標の決め方 ・組織運営の基本モデル ・資格・役職・能力開発・人事サイクル ・ミニケース(個人ワーク→グループワーク)  6. 目標管理の設定と過程 ・目標の設定段階 ・目標管理シートの表現 ・ミニケース(個人ワーク→グループワーク)  今日のまとめ  *15:30～ コーヒーブレイク	13:15	9. 事例研究「東和建材㈱」 ・(個人ワーク→グループワーク)  10. 事例研究の発表  11. 振り返り  まとめ  *14:45～ コーヒーブレイク
18:00	一日目終了	16:30	終了(予定)
18:30	懇親会(夕食)		アンケート提出後 解散